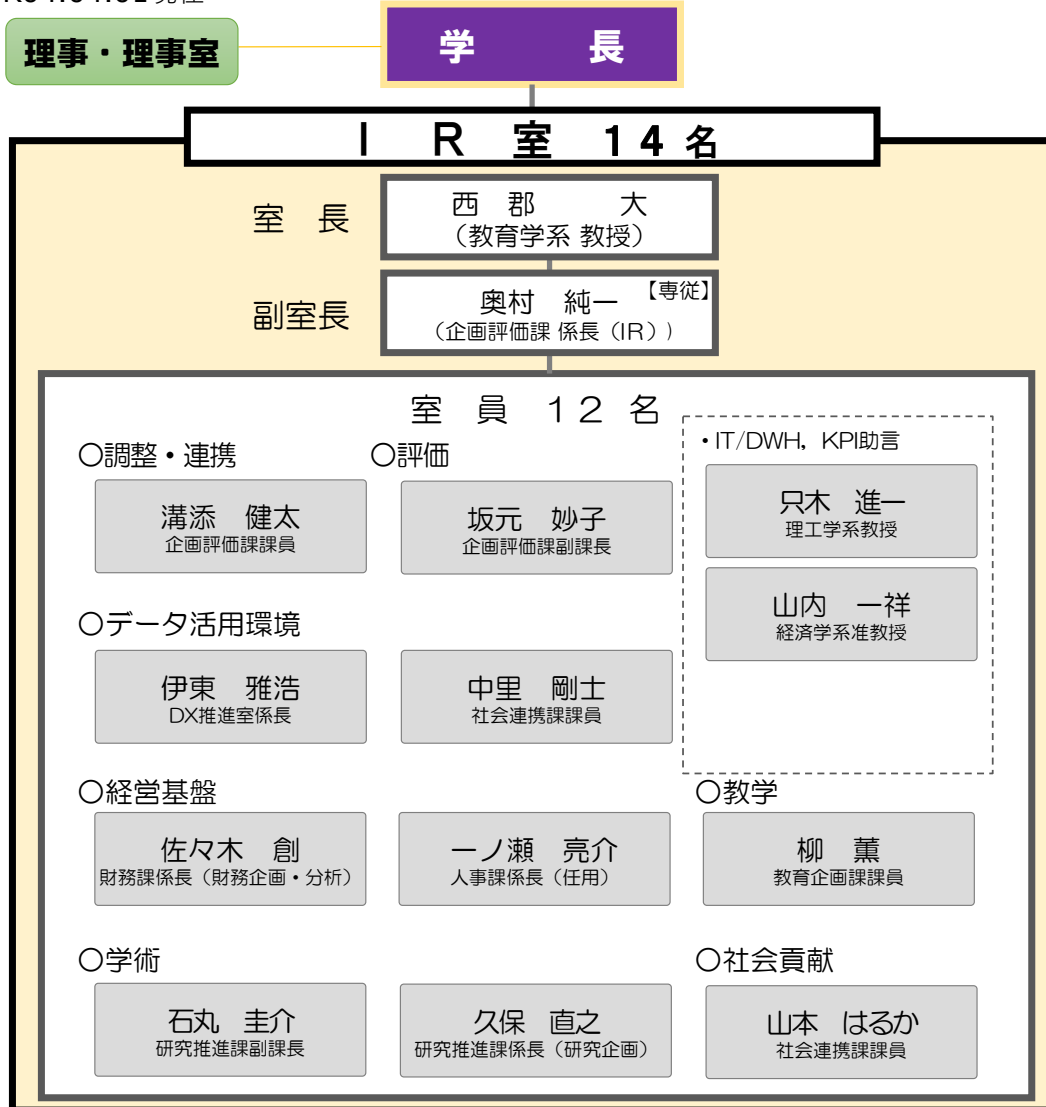


# インスティテューショナル・リサーチ（IR）室

～IR室体制とIRの高度化に向けて～



R04.04.01現在



## 拡充メンバー（情報収集機能）

### 四つの視点から情報収集

- 調整・連携 (秘書, IR)
- コンプライアンス, 広報, 計画, 評価, 経営資源(人事)等
  - 総務課(副課長, 総務, 法務)
  - 企画評価課(副課長, 中期計画, 大学評価)
  - 人事課(副課長, 任用, 給与, 服務)
  - 総合情報基盤センター(総務)
  - 医)総務課(副課長, 総務, 研究・評価, 人事)
  - 広報室(広報企画)

- 経営資源(財務, 施設), 病院経営等
  - 財務課(副課長, 総務, 財務企画・分析, 予算, 決算)
  - 経理調達課(副課長, 収入)
  - 企画管理課(副課長, 総務)
  - 医)経営管理課(副課長, 総務, 経営企画, 予算企画)
  - 医)医事課(専門職, 医事)

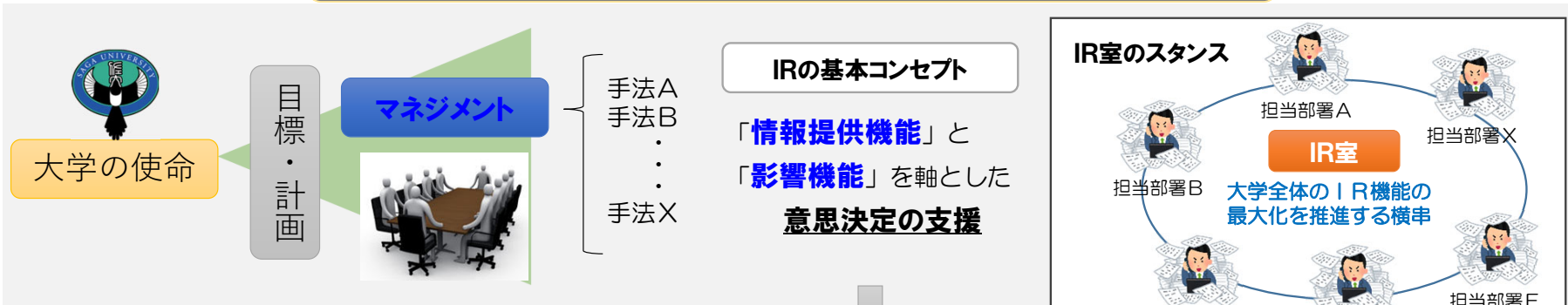
- 教育, 学生支援, 附属学校等
  - 教務課(副課長)
  - 教育企画課(総務, 教育企画, 教務情報管理)
  - 学生生活課(副課長, 学生支援, 就職支援)
  - 入試課(副課長, 入試実施, 入試広報)
  - 教育学部事務部(副事務長, 総務)
  - 医)学生課(副課長, 総務)

- 研究支援, 社会連携, 国際交流等
  - 研究推進課(副課長, 研究推進, 研究企画, 国際企画)
  - 社会連携課(地域連携, 産学連携・知財)
  - 情報図書館課(副課長, 総務)

- ・副課長・専門職, 各課筆頭(総務), 業務システム運用等担当
- ・各推進室等の担当 (広報室, 評価室等)
- ・附属病院・附属学校関連
- ・大学経営上必要な情報の管理・運用担当
- ※上記拡充メンバーに入っていない担当へも, 必要に応じて情報収集を依頼

# 佐賀大学版 IR の高度化 に向けて (概要)

～経営戦略に必要なPDCA遂行のための支援体制～



**【前提】**  
IRはあくまでマネジメントの手段の1つ  
⇒ IRの高度化が目的ではない

**IRの高度化?**

**高度化の方向性**

**【高度化の目的】**  
IRの高度化を通して  
**マネジメントを強化**すること

**高度化①: 「計画達成」と「評価」の一体的支援 (KPI, QI)**

計画遂行の進捗管理 → 評価に向けた対応

※ KPI, QI設定, 制度設計・評価支援

**高度化②: 内部統制の支援 (アドホック対応→モニタリング)**

大学運営連絡会

- 部局との情報共有, 意見交換
- 計画, 事業等の進捗管理
- リスクの早期発見・対応
- 新たな取り組みへの展開

※ 理事室との連携, 情報提供, KPI・QIモニタリング支援



**高度化③: 資源の最適化を支援 (資源獲得・配分, 仕組み構築支援)**

- 固定的資源配分の見直し・再定義**  
例) 予算・人・施設等の配分根拠の見直し
- 流動的資源配分の見直し・再整理**  
例) 評価反映特別経費 (事業・業務) インセンティブ配分根拠の提供  
成長戦略としての新規事業への配分根拠の提供
- 資源獲得のための情報提供等**  
例) 収益事業モデルの構築支援

**高度化④: データストックによる情報提供 (公開) 基盤の確立**

データウェアハウスの認識

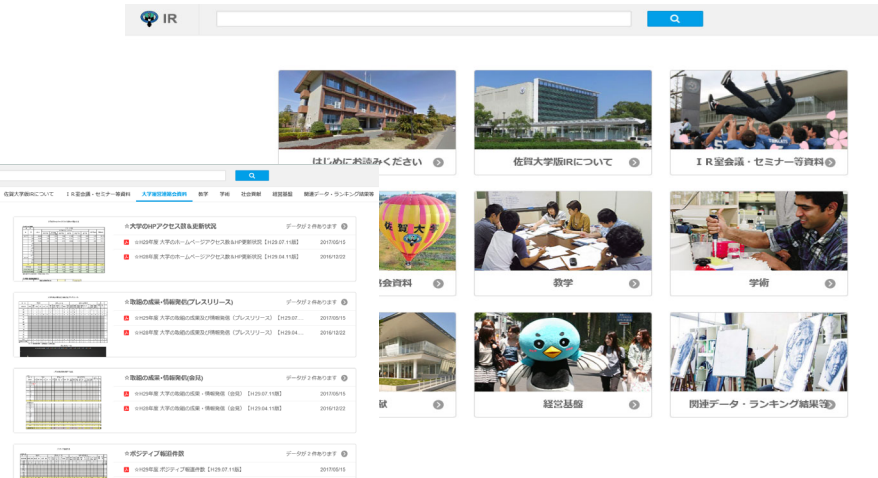
※ 情報提供のための基盤整備 (Web改修支援含む)



# IRデータの活用事例など

## 学内へのデータ公開～情報提供機能と影響機能～

作成データ、用語集などを学内教職員限定で公開



## 月例データの提供による情報共有

月例データを部局等へ提供し、大学全体の課題の共有や早期リスクの発見に繋げる



- 【毎月の報告内容】**
- 部局トピックス・KPI進捗
  - 月例報告データ現況分析
  - 課題点への部局対応状況 等

**【IRデータ情報提供(月例)】**  
学生数等の基本データ, KPI 等



## 学長経費（評価反映特別経費）へのデータ活用

**【活用例】** 本学の特色，強みを生かした取組の推進，強化に向けたインセンティブの付与

- 【配分方針】**  
本学の特色，強みを生かした取組を推進するため，部局の当該取組とPDCAサイクルに基づく成果(アウトカム)に対する評価(事業の評価)及びIR機能を活用した情報に基づく評価を行い配分
- 【評価対象】**
- 事業の評価**  
教育や研究，社会貢献等の諸活動における部局の特色や強みを生かした取組とその成果
  - 業務の評価**  
部局における諸活動の成果に関する **IR室から提供する情報**

## IR関連書籍第二弾!! 「大学マネジメントとIR」 ～最適なKPIの設定を目指して～



2015.2  
佐賀大学元学長 佛淵孝夫 著  
実業之日本社  
【完売】



2015.9  
国立大学法人佐賀大学IR室 編集  
定価:本体1,389円+税  
※送料別  
本書は，定性的IR, QI, KPIを中心にマネジメントツールとしてのIRを解説  
お問い合わせ・購入は，  
佐賀大学IR室  
Tel:0952-28-8814 (直)

<http://www.saga-u.ac.jp/koho/common/201510274925>